

CPF-2254

M.Com. (Final) Examination, 2022

ACCOUNTANCY AND BUSINESS STATISTICS

Paper - IX

(Project Planning, Appraisal and Control)

Time : 3 Hours]

[Maximum Marks : 100

Section-A

(Marks : 2 × 10 = 20)

Note :- Answer all *ten* questions (Answer limit 50 words). Each question carries 2 marks.

(खण्ड-अ)

(अंक : 2 × 10 = 20)

नोट :- सभी दस प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 50 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 2 अंक का है।

Section-B

(Marks : 8 × 5 = 40)

Note :- Answer any *five* questions out of seven (Answer limit 200 words). Each question carries 8 marks.

(खण्ड-ब)

(अंक : 8 × 5 = 40)

नोट :- सात में से किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 200 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 8 अंक का है।

Section-C

(Marks : 20 × 2 = 40)

Note :- Answer any *two* questions out of four (Answer limit 500 words). Each question carries 20 marks.

(खण्ड-स)

(अंक : 20 × 2 = 40)

नोट :- चार में से किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 500 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 20 अंक का है।

1. (i) What is meant by Project Planning ?
परियोजना नियोजन से क्या तात्पर्य है ?
- (ii) What is SCBA ?
SCBA क्या है ?
- (iii) What is Average Rate of Return ? Give formula.
औसत प्रत्याय दर क्या है ? सूत्र दीजिए।
- (iv) Define Decision Tree.
निर्णय वृक्ष का अर्थ समझाइए।
- (v) What is Dummy Activity ?
डम्मी क्रिया क्या है ?
- (vi) What are the components of Cost of Project ?
परियोजना की लागत के कौन-कौनसे घटक हैं ?
- (vii) What is Risk Premium ?
जोखिम प्रीमियम का अर्थ बताइए।
- (viii) What do you mean by Line of Balance ?
संतुलन रेखा से आप क्या समझते हैं ?
- (ix) What is Work Package ?
कार्य पैकेज क्या है ?
- (x) What is Project Review ?
परियोजना पुनरीक्षण क्या है ?

2. Differentiate between PERT and CPM.

पर्ट एवं सी.पी.एम. में अन्तर स्पष्ट कीजिए।

3. Describe the internal control measures used in project control. What kind of external controls, if any, are imposed by the client on project ?

परियोजना नियन्त्रण में प्रदत्त आन्तरिक नियन्त्रण कार्यवाही का वर्णन कीजिए। किस प्रकार के बाह्य नियन्त्रण, यदि कोई हो, तो ग्राहक द्वारा परियोजना पर लागू किए जाते हैं ?

4. What are project review meetings ? Discuss the types of review meetings.

परियोजना पुनरीक्षण सभाएँ क्या होती हैं ? पुनरीक्षण सभाओं के प्रकारों का वर्णन कीजिए।

5. What do you mean by preliminary screening of project identification ? What steps are involved in it ?

परियोजना अभिज्ञान की प्रारम्भिक संवीक्षा से आप क्या समझते हैं ? इनमें कौन-कौनसे कदम उठाए जाते हैं ?

6. Write short notes on the following :

(i) Pay back Period

(ii) Average Rate of Return

(iii) Profitability index

(iv) Net Present Value.

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(i) पुनर्भुगतान अवधि

(ii) औसत प्रत्याय दर

(iii) लाभदायकता सूचकांक

(iv) शुद्ध वर्तमान मूल्य

4×2=

7. What is Social Cost Benefit Analysis ? What are the different social costs and social benefits of a project under Government sector ?

सामाजिक लागत लाभ विश्लेषण क्या है ? सरकारी क्षेत्र के अन्तर्गत किसी परियोजना की विभिन्न सामाजिक लागतें तथा सामाजिक लाभ क्या हैं ?

8. Directors of a company prepared the following budget for the coming year :

एक कम्पनी के संचालकों ने आने वाले वर्ष के लिए निम्न बजट बनाया :

(₹)

Sales 10000 units @ ₹ 10 per unit	1,00,000
Variable cost @ ₹ 5 per unit	50,000
Fixed Cost	40,000

Find out the P/V Ratio, Break-even Point and Margin of Safety.

लाभ-मात्रा अनुपात, सम-विच्छेद बिन्दु एवं सुरक्षा-सीमा ज्ञात कीजिए।

Section-C

(खण्ड-स)

20 each

9. What is meant by Economic Appraisal of Project ? What information is required for such appraisal ?

परियोजनाओं के आर्थिक मूल्यांकन से आप क्या समझते हैं ? इस प्रकार के मूल्यांकन हेतु किन सूचनाओं की आवश्यकता होती है ?

10. What is Project ? What is Project Life-cycle ? Describe in brief the action needed at each stage from identification to implementation of a project.

परियोजना क्या है ? परियोजना जीवन-चक्र क्या है ? परियोजना अभिज्ञान के क्रियान्वयन तक प्रत्येक अवस्था में आवश्यक कार्यवाही का वर्णन कीजिए।

11. The Capital Budget Committee of a company is making a preliminary screening of capital expenditure proposals. The following proposals are under consideration :

एक कम्पनी की पूँजीगत बजट समिति पूँजीगत व्यय प्रस्तावों की प्रारम्भिक जाँच कर रही है। निम्नलिखित प्रस्ताव विचाराधीन हैं :

Proposal	Investment ₹	Annual Net Cash Inflow (after tax but before dep.)	Service Life (in year)	Present Value Factor at 20%
A	31,300	6,000	10	4.192
B	97,400	20,000	20	4.870
C	98,075	25,000	10	4.192
D	27,200	4,000	15	4.675

(a) Rank the proposals according to pay-back period. The period of pay-back should not exceed 6 years.

(b) Rank the proposals according to the rate of return on investment (Discounted Cash flow method). The company cut-off rate is 20%.

(अ) पुनर्भुगतान अवधि की पद्धति के आधार पर विभिन्न प्रस्तावों को क्रम प्रदान कीजिए। पुनर्भुगतान की अवधि 6 वर्ष से अधिक नहीं होनी चाहिए।

(ब) बट्टे वाले रोकड़ प्रवाह की पद्धति से विनियोग पर प्रत्याय की दर के आधार पर विभिन्न प्रस्तावों को क्रमबद्ध कीजिए। कम्पनी की न्यूनतम प्रत्याय दर 20% है।

10+10=20

12. The table given below gives the different time estimates for a project.

Estimated Time (in weeks)

Activity	Optimistic	Most likely	Pessimist
	T_o	T_m	T_p
1-2	3	5	13
1-3	1	2	15
2-4	6	7	8
3-4	2	5	14
2-6	2	4	12
4-5	4	6	8
4-6	5	9	13
5-7	1	2	3
6-7	1	4	7

- (a) Draw the Project Network.
 (b) Calculate the expected time and variance of each activity.
 (c) Find expected length of critical path and its variance.

नीचे तालिका में एक परियोजना से सम्बन्धित क्रियाओं के लिए विभिन्न समयानुसार अनुमान दिए गए हैं :

अनुमानित समय (सप्ताह में)

क्रिया	आशावादी	अधिकतम	निराशावादी
	T_o	T_m	T_p
1-2	3	5	13
1-3	1	2	15
2-4	6	7	8
3-4	2	5	14

2-6	2	4	12
4-5	4	6	8
4-6	5	9	13
5-7	1	2	3
6-7	1	4	7

- (अ) परियोजना के लिए तन्त्र चित्र बनाइए। 6
- (ब) प्रत्येक क्रिया की प्रत्याशित अवधि व विचरण ज्ञात कीजिए। 7
- (स) चरम पथ की प्रत्याशित अवधि एवं प्रसरण ज्ञात कीजिए। 7